A photograph of Miguel "Piojo" Herrera, a man with brown hair, wearing a dark suit, white shirt, and a patterned tie. He is smiling and waving his right hand. The background shows a stage with blue lighting and a banner for "Fundación Televisa".

“Ustedes, como nosotros, tienen una afición atrás. Millones de personas pusieron un granito de arena para que llegaran a este momento.”

Miguel “Piojo” Herrera

## PRESENTACIÓN



**HAY TALENTO,  
SÓLO FALTA APOYARLO**

De 2006 a la fecha, Bécalos ha recorrido un camino pleno de satisfacciones, principalmente para quienes tenemos la fortuna de encabezar este gran movimiento por la educación, pues sabemos que nuestro trabajo ha redundado en la **transformación de más de doscientas veinte mil historias** personales que, de otra forma, probablemente no hubieran florecido.

Hemos acompañado a **cerca de 110 mil jóvenes** a lo largo de su camino por la preparatoria y la universidad, lo que representa que Bécalos ha apoyado **425,999 años de estudio**. Por eso podemos afirmar que somos **el programa de becas de la sociedad más grande de México**, con reconocimiento tanto en el ámbito nacional como internacional.

Al hablar de maestros, el impacto es exponencial. **Bécalos ha apoyado la formación de más de 111 mil profesores y directivos** de escuelas públicas, cuyos beneficios alcanzan a cientos de miles de alumnos, a lo largo de su trayectoria docente.

Además, enriquecemos los aprendizajes de nuestros becarios con programas que complementan su formación y amplían su panorama académico y laboral, como es el **estudio del inglés** como segunda lengua y la participación en oportunidades únicas, como son estancias educativas en el extranjero, tanto para alumnos como para maestros.

Así, llegamos a **757 profesores de excelencia que han viajado a España** a perfeccionar sus conocimientos y este año **Bécalos hizo historia** al enviar, por primera vez, a **300 estudiantes** de universidades tecnológicas a estudiar un cuatrimestre a *community colleges* en Estados Unidos.

Estamos seguros de que compartes con nosotros el orgullo por estos logros, por ser parte de Bécalos; ya sea que formes parte de una de las **280 instituciones** educativas, privadas, académicas o sociales que lo conforman, o bien que seas uno de los **millones de generosos donantes en cajeros que son el corazón de este programa**.

Felicitémonos por estos resultados y renovemos nuestro compromiso por seguir impulsando la educación en nuestro país, con la convicción compartida de que estamos trabajando, juntos, en la construcción del México que todos queremos.

JAVIER ARRIGUNAGA GÓMEZ DEL CAMPO  
PRESIDENTE  
ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO

EMILIO AZCÁRRAGA JEAN  
PRESIDENTE  
GRUPO TELEVISIVA

ALICIA LEBRIJA HIRSCHFELD  
PRESIDENTA EJECUTIVA  
FUNDACIÓN TELEVISIVA





Bécalos

# BÉCALOS

❶ **SUMA ESFUERZOS**

P. 7

❷ **TRANSFORMA HISTORIAS**

P. 15

❸ **IMPACTA**

P. 37

❹ **INSPIRA PARA CAMBIAR VIDAS**

P. 41





BÉCALOS

SUMA  
ESFUERZOS



## LOS BANCOS Y SUS CLIENTES

Ha sido fundamental el apoyo de la Asociación de Bancos de México (ABM) y los bancos participantes que, generosamente, ofrecen la red de cajeros para que se lleven a cabo estos donativos.

La colaboración de las instituciones bancarias no se limita a ese aspecto de infraestructura. Cada banco participante, la ABM y Fundación Televisa realizan aportaciones independientes, procedentes de sus propios recursos, para incrementar el monto de recaudación. Actualmente, Bécalos cuenta con el respaldo de 30 bancos e instituciones financieras.

DE NUEVO MILLONES DE PERSONAS DECIDIERON APOYAR AL TALENTO DE MILES DE MEXICANOS EN LOS CAJEROS AUTOMÁTICOS.

## A LOS BANCOS Y SUS CLIENTES MUCHAS GRACIAS POR HACER ESTO POSIBLE



## UNA CAMPAÑA QUE INVITA A SUMAR

El compromiso de Fundación Televisa con Bécalos va mucho más allá de la contribución que realiza en efectivo, pues aporta el equipo humano y recursos materiales para la operación del programa, que permiten que todo lo que se recauda se destine directamente a becas. Asimismo, a través de los medios de Grupo Televisa (televisión, radio, digital e impresos), la Fundación participa con una campaña de comunicación que va de abril a septiembre de cada año, con el objetivo de apoyar la recaudación en cajeros.

A esta promoción se suman los generosos donativos de tiempo de pantalla de cine, espectaculares, parabuses e impresos que aportan Cinépolis, Cinemex, Fundación Acir, Postermedia, Equipamientos Urbanos, Clearchannel Outdoor, Imágenes y Muebles Urbanos, Vendor y Servicios Profesionales de Impresión.



## EMPRESAS AMIGAS DE BÉCALOS

Bécalos ha venido sumando una serie de empresas amigas para apoyar en conjunto a cada vez más jóvenes y maestros mexicanos, pues compartimos la convicción de que la educación es la base para el desarrollo pleno del potencial de los niños y jóvenes, para la movilidad social, así como para el impulso a la productividad y competitividad nacional.

Nuestro mayor agradecimiento a todos ellos.



## INSTITUCIONES ALIADAS

El impacto de Bécalos no sería posible sin una estrecha colaboración con las autoridades educativas e instituciones académicas con quienes sumamos esfuerzos y recursos para beneficiar a los estudiantes y fortalecer la calidad educativa.

El trabajo realizado con la Secretaría de Educación Pública (SEP) nos ha permitido multiplicar los recursos recaudados, y fortalecer la oferta de formación docente, innovar alternativas para combatir la deserción escolar, así como para ampliar las oportunidades para grupos vulnerables. Apreciamos la confianza en Bécalos y agradecemos a la SEP y a todos nuestros aliados institucionales su compromiso.



# RECAUDACIÓN 2014

La recaudación de Bécalos ha crecido año con año. Detrás de este gran número están millones de personas y decenas de instituciones privadas, cuya generosidad permite apoyar el talento de miles de jóvenes que ven en Bécalos el camino para realizar sus sueños. El compromiso ha sido siempre que por cada peso que se dona en cajeros, Fundación Televisa y los Bancos aportarán uno más.

Como resultado del esfuerzo que realizamos durante todo el año, invitando cada vez a más bancos y empresas, por cada peso que se recibió en cajeros, este año sumamos más de cuatro pesos.

Reconocemos el compromiso de personas y empresas unidas a través de Bécalos en torno a la educación.

# \$197,193,466

## DISTRIBUCIÓN DE LA RECAUDACIÓN

DONATIVOS EN CAJEROS	\$43,948,972
ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO (ABM), FUNDACIÓN TELEVISIVA, LOS BANCOS Y LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS ALIADAS	\$86,896,370
AMIGOS DE BÉCALOS	\$60,548,124
BOTEOS Y PADRINOS DE BÉCALOS	\$ 5,800,000

POR CADA PESO RECAUDADO EN CAJEROS, FUNDACIÓN TELEVISIVA, LOS BANCOS Y LAS EMPRESAS, APORTARON 4.5 PESOS



# RECAUDACIÓN 2006-2014



# \$1,253,452,589

Total acumulado

## CÓMO SE MULTIPLICAN LOS RECURSOS



# \$3,384,321,990

Valor acumulado de las becas



**221,323 TALENTOS**

**BECADOS AL 2014**

**BÉCALOS**

**TRANSFORMA  
HISTORIAS**

**30,044 NUEVAS BECAS**





“Yo actualmente estoy estudiando matemáticas aplicadas, una ciencia, en pocas palabras, y mi meta es poder mejorar la calidad de educación en matemáticas que existe en nuestro país; con este apoyo, podré continuar con esta meta, para poder disminuir la carga que lleva mi madre sobre sus hombros y, sobre todo, para poder salir adelante, para ser alguien en esta vida, para algún día regresarle todo ese apoyo a quienes me apoyaron en mi camino.”

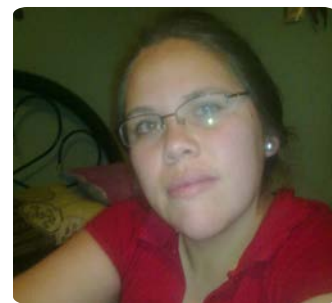
Considero que el hecho de estar donde estoy es algo muy grande, dado que si se revisa el porcentaje de alumnos de una misma generación que logra llegar a la universidad, es muy poco, y ahora, el hecho de que todo mi esfuerzo se fuera a la basura por falta de dinero, la verdad sería algo muy triste, triste en el sentido de que por culpa de algo material, mis sueños y metas fuern interrumpidos. De verdad, deseo seguir con mis estudios, si Dios quiere y termino, seguiré estudiando hasta estar satisfecho, me dedicaré en cuerpo y alma a la educación, todo con el fin de acercarme y cumplir mi meta, una meta actualmente un tanto lejana, pero por la que pienso darlo todo.”

ARMANDO AGUSTÍN CHÁVEZ SALAZAR  
Baja California • Universidad Autónoma de Baja California • Matemáticas Aplicadas



“Mi más grande meta es concluir mi carrera y ejercerla. Me considero responsable, creativo, honesto y tengo muchas ganas de encontrar pronto un trabajo en el que aplique mis habilidades y mis conocimientos. Estoy convencido de que lograrlo será la manera en que podré contribuir a mejorar la economía de mi familia. Gracias por haber sido incluido entre los becarios que ustedes apoyan. Me comprometo a que haré todos mis esfuerzos para ser uno de los mejores estudiantes de mi generación y que un día pueda llegar a ser un ingeniero que contribuya a mejorar mi país.”

CHRISTIAN DANIEL CAMARILLO  
Nayarit • Universidad Tecnológica de la Costa • Desarrollo de Negocios



“Somos una familia de bajos recursos de una comunidad rural del municipio de Querétaro, en la cual contamos con buenos principios y valores, pero también tenemos necesidades para cubrir los gastos de los estudios tanto de mis hermanos, como de los míos. Desde los 15 años, comencé a trabajar para apoyar a mis papás con una parte de los gastos de mis estudios, fue en una fábrica como obrera, en el restaurante Chilo como mesera o cuidando niños de 5 años, pero ahora que me encuentro en la universidad se me dificulta trabajar y estudiar a la vez, por motivo de los horarios de mi escuela, por lo retirado que me encuentro de la ciudad y por el transporte que deja de pasar muy temprano. Quiero apoyar a las personas de la comunidad de Pie de Gallo en la cual vivo, impartiendo asesorías para que estudien la secundaria y preparatoria abierta aquellas personas que al igual que yo, sean de bajos recursos, y a crecer todos juntos. Quiero ser Ingeniero en Sistemas Computacionales para acercar más la tecnología a la comunidad de Pie de Gallo, creando centros de cómputo en la escuela primaria Benito Juárez y la Telesecundaria República de Argentina, ya que considero que en la comunidad ya mencionada hay mucho talento, pero con su apoyo sé que puedo seguir adelante.”

me dificulta trabajar y estudiar a la vez, por motivo de los horarios de mi escuela, por lo retirado que me encuentro de la ciudad y por el transporte que deja de pasar muy temprano. Quiero apoyar a las personas de la comunidad de Pie de Gallo en la cual vivo, impartiendo asesorías para que estudien la secundaria y preparatoria abierta aquellas personas que al igual que yo, sean de bajos recursos, y a crecer todos juntos. Quiero ser Ingeniero en Sistemas Computacionales para acercar más la tecnología a la comunidad de Pie de Gallo, creando centros de cómputo en la escuela primaria Benito Juárez y la Telesecundaria República de Argentina, ya que considero que en la comunidad ya mencionada hay mucho talento, pero con su apoyo sé que puedo seguir adelante.”

MARÍA ALEJANDRA HERNÁNDEZ PACHECO  
Querétaro • Instituto Tecnológico de Querétaro • Ingeniería en Sistemas Computacionales



“Con la beca, quiero participar en la formación de los ciudadanos y también poder tener más oportunidades, ya que no cuento con el apoyo suficiente para continuar con mis estudios. Otro de los motivos por los que la beca me ayuda mucho es porque quisiera tener la posibilidad de vivir nuevas experiencias y aprender cosas nuevas, participar y exponer ideas y retroalimentar mis conocimientos.”

En realidad, una de las carreras que más ayudan a la sociedad es la de Ciencias de la Educación, pues por medio de ésta se desarrollan las habilidades y capacidades de los alumnos mediante la creatividad e innovando en métodos y estrategias.

Gracias por su apoyo, ya que lo que más anhelo es poder terminar mis estudios.”

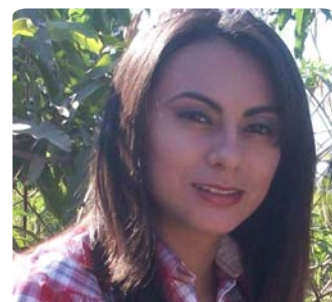
MARÍA AZUCENA CARRILLO  
Sinaloa • Universidad Autónoma de Sinaloa • Ciencias de la Educación



“Todos los días hago un esfuerzo para poder llegar a mi escuela, la cual curso en turno nocturno, tomar el transporte y recorrer 65 kilómetros diarios. Es así como vivo mi día a día con el propósito de ser el mejor de mi generación. Con el apoyo de Béalos, quiero lograr mi sueño, por seguro que seré recíproco, ya que con base en mis conocimientos y con el apoyo que recibo, me esmeraré para salir adelante. Uno de mis proyectos principales a corto-mediano plazo es poder capacitar a una comunidad

de habitantes de Cadereyta, Nuevo León, para ser mejores personas humanas y trabajadoras, con principios de seguridad industrial, ética en el trabajo, desempeño de labores y alternativas para la resolución de problemas, y en un futuro poder emplearlos en un gran proyecto que tengo en mente, donde todos, como comunidad, trabajáramos por un fin común, trabajar y desarrollar en alternativas de energía diferentes a los hidrocarburos. El apoyo que recibo será el que dé a los demás, el día de mañana que me titule de ingeniero químico; el camino no es fácil, pero sé que cuento con Béalos.”

JUAN MANUEL VÁZQUEZ  
Nuevo León • Universidad Tecnológica de Cadereyta • TSU Química



“Me levanto a las 4:30 am para dirigirme a mi escuela; por eso digo que cuando alguien se esfuerza para que se amplíen los horizontes y los conocimientos, como yo lo he hecho, sólo faltan los recursos para ir más allá cuando quieres. Tengo el mejor promedio de mi salón, y en este largo caminar he descubierto las capacidades que tengo para empezar a desarrollarlas y en un determinado plazo emplearlas para superarme y realizar un bien social.”

Tengo metas en mi mente al igual que miles de jóvenes en México, pero yo me valgo de mis ganas de superarme y de mi potencial para alcanzarlas. Mis padres me han dado el apoyo económico gracias al arduo trabajo que realizan en el campo, pero no es suficiente para cubrir el 100% de los gastos para estudiar; ellos me han enseñado a ser una persona de valores y principios; por eso, estoy plenamente comprometida con lo que hago. Estoy segura que con la ayuda de Béalos podré lograr mis metas y que mi familia esté orgullosa de mí, crecer en todo lo que me proponga y seguir apoyando a mis seres queridos y, lo principal, concluir mis metas.”

SILVIA KARINA LUNA ARELLANES  
Sinaloa • Universidad Autónoma de Sinaloa • Ingeniería Civil



“Con esta beca voy a ser ingeniero en electrónica, porque la ciencia y la tecnología son mi pasión. Desde que tengo memoria, siempre he tenido curiosidad de saber cómo funcionan las cosas, siendo ingeniero en electrónica podré cumplir el sueño de ayudar al desarrollo de la ciencia y la tecnología en México. A mis 17 años he laborado en el Cinvestav Mérida, donde hice actividades de investigación y desarrollo en el área de física aplicada; también participé en el programa Savia del Conciytec, donde llevé a cabo los

proyectos de diseño de redes inteligentes de generación de energía por fuentes renovables y de corrosión atmosférica. De igual forma, estoy yendo a clases de francés en la Sejuve. Tuve la beca Béalos a nivel bachillerato, de la cual terminé con una calificación de 9.2 en el área de Físico Matemático con especialización en mantenimiento automotriz. Ahora voy a realizar mis estudios universitarios, los cuales aprovecharé al máximo. Creo firmemente en un México mejor y más justo, donde hay apoyo para salir adelante. Gracias.”

KRISTEN ISMAEL VEGA  
Yucatán • Instituto Tecnológico de Mérida • Ingeniería Electrónica



“Mi desempeño académico es bueno; en todo el tiempo que llevo estudiando, he recibido reconocimientos que lo avalan, pero a pesar de todo eso, algunas ocasiones por cuestiones económicas se me complica realizar los pagos que se me solicitan en la institución académica donde estudio; en una ocasión estuve a punto de dejar mis estudios, por eso considero que me merezco este apoyo para poder seguir estudiando y terminar mi carrera. En vacaciones trabajo y ahorro el dinero que gano para apoyar a mis padres a solventar mis gastos académicos, porque ganas

y capacidad las tengo, pero a veces, el factor económico es de preocuparse, porque considero que, al igual que yo, estamos en la misma situación muchos estudiantes. Con esta beca me comprometo a seguir esforzándome por cada día ser mejor estudiante, y no dejar de capacitarme ni que este apoyo sea desperdiciado, cuentan con mi compromiso de que sacaré adelante mis estudios como lo he hecho hasta la fecha, pero con mayor facilidad y sin el riesgo de dejarlos incompletos.”

ABELARDO HERNÁNDEZ  
Nayarit • Instituto Tecnológico de Tepic • Ingeniería Civil

# ¿CÓMO SE ASIGNAN LAS BECAS?

## ¿CÓMO SE OBTIENE EL APOYO DE BÉCALOS?

Las instituciones que desean beneficiar a sus alumnos con la ayuda de Bécalos, lo pueden hacer a través de la convocatoria que año con año se abre para este fin.

Para que la institución solicitante obtenga los recursos, es necesario que cumpla con una serie de requisitos académicos, así como aportar, al menos, la misma cantidad otorgada por Bécalos. Creamos acuerdos para que haya más participantes y aportaciones, y así ampliar más beneficiarios.

## ¿CÓMO SE SELECCIONAN LOS BECARIOS?

La selección de los becarios corre a cargo de las instituciones académicas aliadas a partir de los requisitos acordados con Bécalos. Una vez recibido el listado de beneficiarios, Bécalos transfiere, los recursos para que, sumados a los propios, se entreguen a los jóvenes seleccionados.

El programa ¿Y tú por qué te becarías? es el único proceso de asignación directa, en el cual se proponen candidatos a través de las redes sociales; su selección se realiza con base en su desempeño académico y los votos a favor. Este año, se entregaron por medio de este programa 500 becas.

Con respecto a los grupos docentes, los maestros se inscriben a nuestros programas y sus estudios son financiados por Bécalos, los gobiernos estatales y por la misma docencia.

## ¿QUÉ CUBRE CADA BECA?

La ayuda de Bécalos cubre el ciclo completo de estudios tanto de maestros (el tiempo que dure su diplomado), como de los estudiantes (hasta que finalicen los estudios del nivel educativo que cursan).

En 2006, eran cinco las instituciones con las que Bécalos tuvo convenios; en el ciclo escolar 2014-2015, colaboramos con 78 organizaciones distintas, otorgando becas en cerca de 5,000 planteles en todo el país.

## DISTRIBUCIÓN DE LAS BECAS POR NIVEL EDUCATIVO

	BECARIOS ACUMULADOS 2006-2014	NUEVOS BECARIOS 2014	TOTALES
MAESTROS	100,505	11,257	111,762
BECAS ESPECIALES	21,971	6,951	28,922
MEDIA SUPERIOR	36,933	6,206	43,139
SUPERIOR	31,870	5,630	37,500
<b>TOTAL</b>	<b>191,279</b>	<b>30,044</b>	<b>221,323</b>

## AÑOS DE ESTUDIO APOYADOS POR BÉCALOS

	BECARIOS ACUMULADOS 2006-2014
MAESTROS	111,762
BECAS ESPECIALES	86,766
MEDIA SUPERIOR	129,417
SUPERIOR	98,054
<b>TOTAL</b>	<b>425,999</b>

LAS BECAS DE NIVEL SUPERIOR SON DE DOS O CUATRO AÑOS; LAS DE MEDIA SUPERIOR Y LAS ESPECIALES SON DE TRES AÑOS Y LAS DE MAESTROS, DE UN AÑO.



## DISTRIBUCIÓN DE BECARIOS POR ESTADO

Aguascalientes	2,175
Baja California	3,898
Baja California Sur	573
Campeche	3,943
Chiapas	4,907
Chihuahua	7,044
Coahuila	3,365
Colima	1,459
Distrito Federal	24,185
Durango	2,336
Guanajuato	7,883
Guerrero	3,342
Hidalgo	6,217
Jalisco	5,872
México	29,497
Michoacán	2,432
Morelos	2,027
Nayarit	6,229
Nuevo León	5,825
Oaxaca	4,104
Puebla	10,192
Querétaro	4,511
Quintana Roo	3,905
San Luis Potosí	3,828
Sinaloa	1,369
Sonora	6,350
Tabasco	808
Tamaulipas	5,876
Tlaxcala	2,820
Veracruz	14,814
Yucatán	6,834
Zacatecas	2,659



**CON LAS 30,044  
NUEVAS BECAS  
DEL CICLO 2014-2015  
LLEGAREMOS A  
221,323  
EN TODO EL PAÍS**

**Total 191,279**

\*Cifra al cierre del ciclo 2013-2014.

## BÉCALOS PONE ESPECIAL ATENCIÓN A LOS GRUPOS MÁS VULNERABLES

Bécalos, en colaboración con organizaciones sociales, brinda atención a grupos de estudiantes que se encuentran en condiciones de especial vulnerabilidad, como jóvenes indígenas, jóvenes en situación de calle, maltrato o abandono, cuya situación limita sus posibilidades de ingresar a preparatoria.

Asimismo, desde 2011 becamos a hijos de militares, marinos y policías federales que se encuentran en operativos de alto riesgo, como reconocimiento a la labor que realizan en beneficio de la sociedad mexicana.

## EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR

La deserción en el nivel medio superior es aún sumamente alta en nuestro país. De acuerdo con los más recientes datos de la OCDE, sólo el 53% de la población de 15 a 19 años está inscrita a la escuela, lo que resulta grave si consideramos que actualmente México tiene la población más numerosa de este rango de edad en su historia (OCDE, *Panorama de la Educación 2014*), y con una deserción de quienes inician su educación media superior de 47% (INEE, *Panorama Educativo de México 2013*).

En el nivel bachillerato, el objetivo de Bécalos es incrementar el número de jóvenes en situación de desventaja que transitan de la secundaria a la educación media superior y de ésta a nivel superior, ampliando sus oportunidades de acceso y permanencia en la escuela, pues las becas cubren desde que inicia, hasta que concluye la preparatoria.

Por ello, fomentamos la ampliación de la cobertura del programa de becas de educación media superior en todos los estados del país, al tiempo que diversificamos las modalidades de becas para apoyar a los estudiantes con necesidades especiales y en situación de vulnerabilidad.

Creemos que para nuestros becarios, el recurso económico es determinante, pero no siempre suficiente, por lo que acompañamos todas las becas con apoyos complementarios: becas de inglés, bibliotecas digitales y tutorías académicas, entre otros.

## APOYO A LA TRANSICIÓN DE SECUNDARIA A PREPARATORIA

El paso de secundaria a preparatoria constituye un momento especialmente sensible para la continuación del proyecto de vida de los jóvenes, pues el tener concluido uno u otro nivel educativo, determinará en gran medida sus posibilidades de desarrollo e ingreso futuros.

Buscando apoyar para disminuir la deserción y fortalecer la continuación de los estudios en comunidades de alta y muy alta marginación de 24 municipios de Chiapas, Yucatán y Campeche, Bécalos, en alianza con la W. K. Kellogg Foundation, inició en 2011 con la primera generación del proyecto de apoyo a la Transición a la Preparatoria, en la cual hemos obtenido resultados sumamente alentadores, que han atraído la atención de autoridades estatales y federales, con quienes se pretende replicar y ampliar los alcances de la propuesta.

Aún está vigente la segunda generación con la cual esperamos mejorar todavía más los resultados.



## EDUCACIÓN SUPERIOR

La conclusión de estudios superiores es determinante en las posibilidades de empleo y movilidad social de los jóvenes mexicanos, así como en la competitividad regional y nacional. Por ello que Bécalos enfoque gran parte de sus esfuerzos a la ampliación de oportunidades de continuidad y permanencia de los estudiantes en el nivel superior.

La vinculación y colaboración que establecemos con las industrias de cada región del país resulta especialmente importante en este nivel, pues permite orientar la oferta de becas hacia aquellas carreras con mayor demanda, lo que favorece las posibilidades de empleo y desarrollo profesional de los egresados.

Las becas que se otorgan en este nivel educativo acompañan al becario durante todos los años de estudio y se orientan a carreras técnicas e ingenierías, brindando becas de manutención a jóvenes que estudian en instituciones públicas de educación superior, principalmente del subsistema de Universidades Tecnológicas, pero también en universidades autónomas, la UNAM y el IPN.

## PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO

En alianza con la W.K. Kellogg Foundation y los gobiernos de Yucatán y Campeche, implementamos en estos estados el programa Profesionales para el Desarrollo, a través del cual se otorgan apoyos especiales para que jóvenes destacados provenientes de localidades marginadas, cursen sus estudios de educación superior, vinculándolos con proyectos de impacto social y productivo para sus comunidades. Los primeros grupos de becarios están generando proyectos como crianza de traspatio y comercialización de productos agrícolas.



## MOVILIDAD INTERNACIONAL

Bécalos apoya los programas de movilidad internacional impulsados por la UNAM y el IPN, otorgando en conjunto con estas instituciones becas para que estudiantes de muy alto desempeño cursen parte de sus estudios en universidades de otros países.

Asimismo, en alianza con Banamex, impulsamos el programa Jóvenes de Excelencia, orientado a promover que un mayor número de jóvenes de Universidades Autónomas estatales cuente con la preparación y orientación necesarias para cursar estudios de posgrado en el extranjero. Sin embargo, este año fuimos más allá.

**HACEMOS HISTORIA AL ENVIAR, POR PRIMERA VEZ, A 300 ESTUDIANTES DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS A UNA ESTANCIA ACADÉMICA EN COMMUNITY COLLEGES DE ESTADOS UNIDOS**



## PROGRAMA DE INTERCAMBIO UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS- COMMUNITY COLLEGES

Con el fin de fortalecer la formación y especialización de estudiantes de universidades tecnológicas, en alianza con la Secretaría de Educación Pública, Santander Universidades, la Embajada de Estados Unidos en México y la Secretaría de Relaciones Exteriores, enviamos al primer grupo de 300 estudiantes a realizar una estancia de cuatro meses en community colleges de Estados Unidos, entre agosto y diciembre de 2014.

Esta oportunidad extraordinaria amplía de forma importante las perspectivas de vida de los jóvenes, al brindarles no sólo mayores herramientas para su desempeño profesional, sino también por la propia experiencia de desenvolverse en un contexto cultural distinto al suyo.

La beca comprende la colegiatura por cuatro meses de estudios, cursando dos materias de su carrera y curso de inglés, visitas a empresas y universidades, libros y materiales, transporte aéreo, hospedaje, alimentación, seguro médico, actividades extracurriculares y transporte local.

Los estudiantes se distribuyeron en seis community colleges de EU: Pima CC (Tucson, AZ), Nassau CC (Garden City, NY), Alamo CC (San Antonio, TX), Skyline CC (San Bruno, CA), Fox Valley CC (Appleton, WI) y Northcentral Technical College (Wausau, WI).

“Voy a estudiar un cuatrimestre en Pima Community College en Tucson, Arizona. Quiero seguir adelante, me gustaría ayudar, aprender y obtener experiencia para mis futuros trabajos. Esta oportunidad que se me presenta hoy es increíble, significa demasiado para mí, aunque me duela dejar a mi hijo, mi esposa y a mi familia por un largo tiempo. Aun así, sé que lo hago por ellos y son mi inspiración. Gracias, Bécalos.”

José Enrique Rodríguez Moreno  
Universidad Tecnológica de la Zona Metropolitana del Valle de México. Carrera de Mecatrónica en el área de Instalaciones Eléctricas Eficientes

## SEGUIMIENTO DEL BECARIO

### COMUNIDAD BÉCALOS

Comunidad Bécalos es un espacio virtual creado con el objetivo de tener una mayor comunicación con los becarios –y ex becarios–, para brindarles programas y servicios complementarios que fortalezcan su formación y amplíen sus oportunidades académicas y laborales.

En el marco de ésta, se ofrece a nuestros becarios:

#### BIBLIOTECA VIRTUAL

En alianza con Pearson Education, en marzo del presente año, se puso a disposición de los becarios de educación superior una biblioteca virtual, en la que los estudiantes tienen acceso a más de 662 títulos del acervo Pearson, con tres mil ejemplares disponibles de cada uno.

La biblioteca tiene acceso 24 horas al día, los siete días de la semana y ha implicado ahorros considerables para nuestros becarios, quienes destinan gran parte de la beca a la adquisición de textos escolares que, en la mayoría de los casos, tienen un precio comercial superior a los 1,000 pesos por libro.

“Tener acceso a libros que ocupó en mi carrera de manera gratuita es una gran ayuda, pues así puedo usar mi beca en otras necesidades que tenemos mi familia y yo. Al menos este año, he ahorrado más de 2,000 pesos en libros.”

Raquel Torres Valdez  
Universidad Tecnológica Fidel Velázquez, Estado de México

## LA BECA, SIN EL ACOMPAÑAMIENTO Y EL SEGUIMIENTO, NO ES SUFICIENTE

### BECAS DE INGLÉS

En alianza con HSBC, ofrecemos a nuestros becarios y ex becarios becas de inglés en línea, pues sabemos que el aprendizaje de este idioma es fundamental para su futuro académico y profesional.

Al cierre de 2014, habremos entregado cerca de 50 mil licencias de inglés anuales, cuyo valor en el mercado es de alrededor de 800 dólares, pero que para nuestros becarios es gratuita.

Del total de los usuarios, 71% se encuentra en un nivel básico, 23% en un nivel intermedio y 6% en un nivel avanzado. A la fecha, se tiene registro de 205,375 horas de uso, lo que equivale a un total de 23 años de estudio continuo.

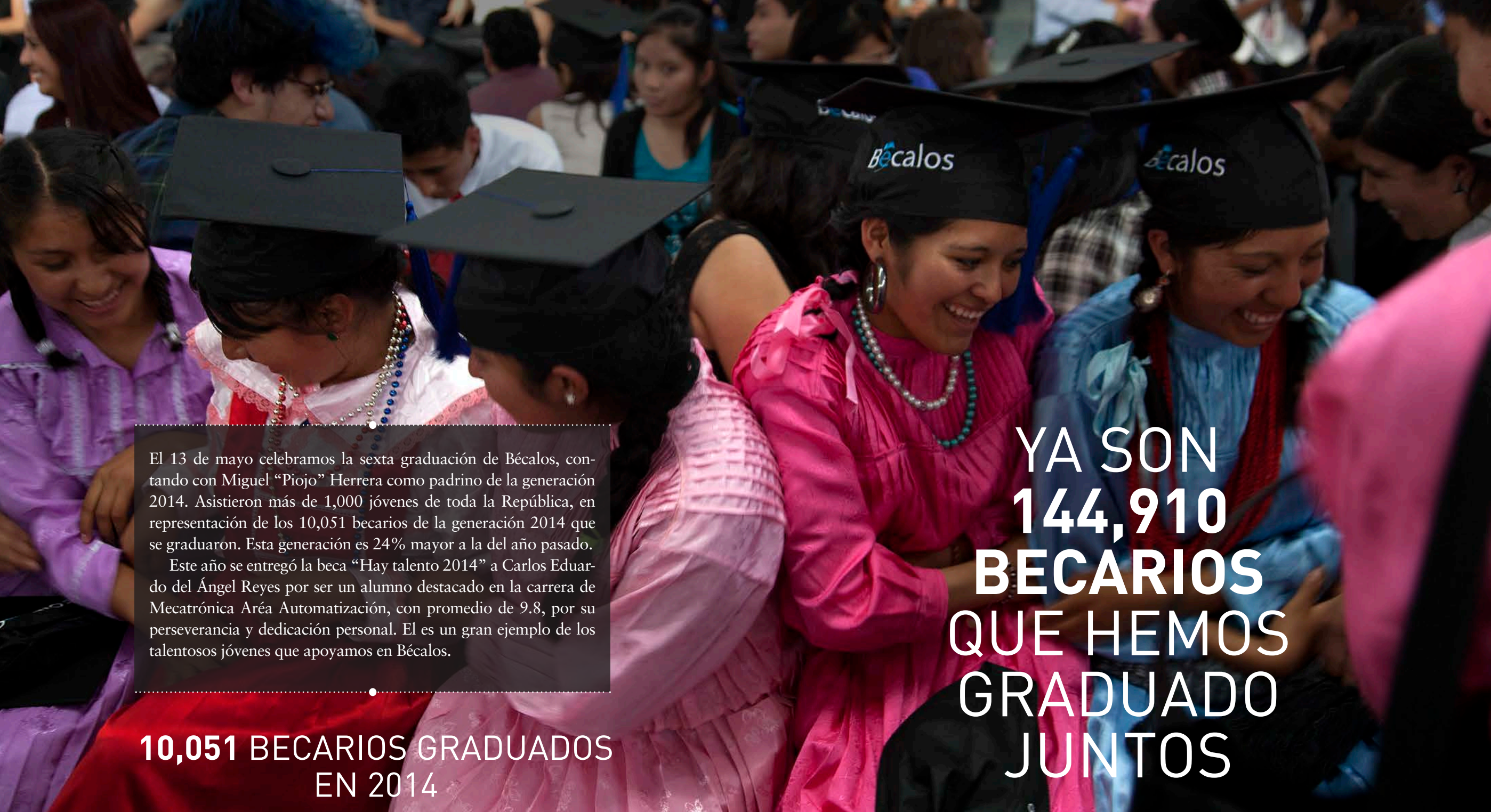
#### EMPLEABILIDAD

Con el fin de apoyar la inserción en el mercado laboral de los graduados y ex becarios, pusimos en marcha la Bolsa de Trabajo Bécalos, en la que a través de una plataforma digital, los jóvenes tienen acceso a oferta laboral exclusiva, además de las propuestas de [trabajando.com.mx](http://trabajando.com.mx) y Manpower, así como los cursos de esta última.

De igual manera, iniciamos una alianza con Inroads de México, por medio de la cual los jóvenes de Bécalos seleccionados ingresan al programa de formación de líderes promovido por esta institución, a través de la cual, además de formación complementaria en competencias para el trabajo, se insertan directamente en empresas, donde adquieren experiencia práctica y cuentan con la guía cercana de sus jefes directos.







El 13 de mayo celebramos la sexta graduación de Bécalos, contando con Miguel “Piojo” Herrera como padrino de la generación 2014. Asistieron más de 1,000 jóvenes de toda la República, en representación de los 10,051 becarios de la generación 2014 que se graduaron. Esta generación es 24% mayor a la del año pasado.

Este año se entregó la beca “Hay talento 2014” a Carlos Eduardo del Ángel Reyes por ser un alumno destacado en la carrera de Mecatrónica Aréa Automatización, con promedio de 9.8, por su perseverancia y dedicación personal. El es un gran ejemplo de los talentosos jóvenes que apoyamos en Bécalos.

**10,051 BECARIOS GRADUADOS  
EN 2014**

**YA SON  
144,910  
BECARIOS  
QUE HEMOS  
GRADUADO  
JUNTOS**





## MAESTROS

Uno de los objetivos fundamentales de Bécalos es mejorar la calidad de la enseñanza y el aprendizaje en las escuelas públicas de nuestro país. Para lograrlo, hemos privilegiado la formación de los maestros, reconociéndola como la pieza clave para mejorar la calidad educativa.

En estos primeros nueve años de trabajo, hemos apoyado la formación de más de 100,000 profesores de educación básica, lo que equivale a 9.9% de los maestros reportados en el reciente censo realizado por el INEGI y la SEP.

Los profesores se han capacitado en programas en línea y presenciales por medio de alguna de las siguientes instituciones educativas:

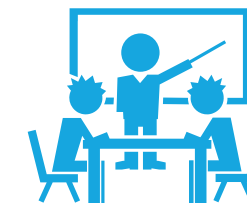
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey • Instituto Mexicano para la Excelencia Educativa, A.C. • Instituto Latinoamericano de la Comunicación Educativa • Academia Mexicana de las Ciencias • Worldfund • Instituto Consorcio Clavijero • Villa Aprendizaje • Universidad Iberoamericana • Laboratorio Nacional de Informática Avanzada, A.C.

“Una de las mayores fortalezas que tengo como docente es el cariño a mi trabajo. Siento que es una de las profesiones más bonitas, pues tenemos la gran oportunidad de trabajar con seres humanos que enriquecen nuestra vida todos los días.”

Ramón Daniel Martínez Tánori, Sonora



EN EL CICLO ESCOLAR 2014-2015  
LLEGAREMOS A 111,762  
MAESTROS BECADOS



93.4% DE LOS MAESTROS DICE QUE BÉCALOS  
LOS MOTIVA A SEGUIR PREPARÁNDOSE

97% COMENTA QUE MEJORÓ SUS CAPACIDADES  
DE ENSEÑANZA Y SUS HABILIDADES DOCENTES





## CONGRESO DE MAESTROS

Para mejorar la preparación del equipo docente, Béalos organiza congresos que proporcionan a los maestros espacios de reflexión y prácticas útiles para su crecimiento. En el ciclo escolar 2013-2014, se realizó el V Congreso Nacional de Educación “Hay Talento 2013” y el Primer Congreso Regional de Educación “Hay Talento 2014”, cuyo principal objetivo es otorgar a los más de 1,500 asistentes, información importante sobre educación. La Innovación Educativa fue la temática y las conferencias, ponencias y talleres corrieron a cargo de excelentes académicos nacionales y extranjeros. Cabe resaltar que todos los participantes han cursado diplomado del programa Béalos.



“Un gracias no bastaría para expresar la plenitud que siente el alma al haber tenido esta oportunidad, un sincero y profundo reconocimiento a todos aquellos cómplices de la deliciosa experiencia vivida y de compartir este encuentro de culturas y formas de pensamiento. Gracias a todos.”

Isaías Hernández Avendaño,  
Becario España 2014, Querétaro

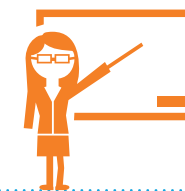


## PREMIO A LA EXCELENCIA DOCENTE

Béalos ofrece, desde 2006, a los docentes y directivos que participen en los diplomados del Programa Formando Formadores, la oportunidad de obtener un curso de actualización durante el verano en la Universidad Autónoma de Madrid, a través de una beca que se otorga al mejor 1% de los participantes acreditados en cada ciclo del programa.

La beca incluye: vuelo redondo Ciudad de México-Madrid, hospedaje, alimentación, colegiatura, transporte durante la estancia en Madrid, seguro médico y visitas culturales.

El curso denominado Perfeccionamiento de Competencias Docentes, con duración de tres semanas, se centra en el fortalecimiento de conocimientos y habilidades en torno a la evaluación de aprendizajes y competencias y en los procesos de mejora de la calidad de los centros educativos.



“Ya no soy la misma persona que se fue a Madrid, con muchas expectativas; ahora regresé mirándome a mí misma, identificando mis áreas de oportunidad y de mejora para poder modificarlas y así fortalecer el trabajo de asesoría y acompañamiento con las maestras de mi zona escolar. ¡Muchas gracias!”

María de los Ángeles Pérez Hernández  
Becario España 2014, San Luis Potosí



BÉCALOS

IMPACTA

#BécalosMX

#Béca.





# BÉCALOS CONSTRUYE EL CAMBIO

Con el fin de fortalecer nuestros programas y ajustar lo necesario en su implementación, constantemente nos sometemos a evaluaciones externas, realizadas por instituciones de reconocido prestigio como Valora Consultores, C230 Consultores/Fundación Idea y, Microanalítica, entre otros.

Entre los resultados obtenidos en evaluaciones realizadas durante el presente año, podemos destacar:

En las escuelas de media superior con presencia importante de Bécalos, se encontró que el número de estudiantes con nivel suficiente en español en la prueba Enlace, mejoró 3.9%, en tanto que en matemáticas creció 2.9%.



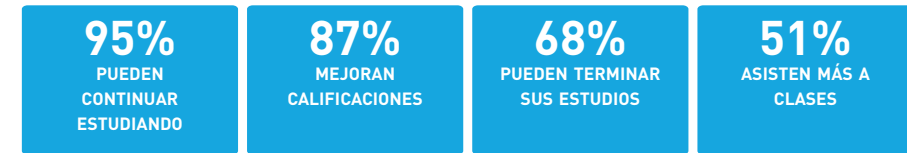
La deserción en educación media superior es 37% menor que la media nacional, mientras que en superior es 22% menor.

85% de los becarios graduados de educación superior consiguió empleo en los primeros seis meses de su egreso.

72% de los egresados tiene un trabajo relacionado con su carrera.



CON EL APOYO DE BÉCALOS, LOS ALUMNOS DICEN QUE:



CON EL APOYO PARA ASISTIR A CURSOS O DIPLOMADOS, LOS DOCENTES DICEN QUE:



67% de los ex becarios de educación superior tiene más de 6 meses en su empleo actual.

En 1 de cada 8 secundarias que registraron las mayores mejoras relativas en la prueba Enlace en dos generaciones consecutivas, hay maestros que han sido apoyados por Bécalos.

En el caso específico del programa de becas de apoyo a la transición a preparatoria:

El porcentaje de alumnos que está estudiando el nivel que le corresponde de acuerdo con su edad, es prácticamente el doble de la media nacional.

La tasa de aprobación de los estudiantes en primer grado de bachillerato es alrededor de 5 puntos más alta en el programa respecto al país.

La tasa de deserción en el primer año de bachillerato es 3 veces menor en la población del Programa.



BÉCALOS

INSPIRA  
PARA CAMBIAR VIDAS



## HISTORIAS QUE NOS INSPIRAN

Nuestro trabajo se inspira en las historias de miles de becarios que con nuestro apoyo y su esfuerzo, han cambiado no sólo su vida, sino también de su familia y su comunidad.

Los más de 220 mil estudiantes y maestros becados por nuestro programa son el ejemplo que nos lleva a seguir adelante cada vez con más aliados para ofrecerles mejores oportunidades en su desarrollo.

Éstas son algunas de las historias que nos inspiran para 2015, año en el que cumplimos los primeros 10 años de tener el privilegio de trabajar por la educación y por México.



*“Porque tengo en mis convicciones que en esta vida el trabajo duro y el esfuerzo es el que te lleva al éxito, la perseverancia es importante, aunque si bien las personas pueden tener talento o incluso no tenerlo, lo que realmente te llevará a cumplir tus sueños es trabajar con el corazón porque ‘Milagro es otra forma de decir trabajo duro; para aquellos que entiendan esta frase verán lo profundo de mis palabras. Estoy ahora mismo estudiando la carrera de Medicina en la UNAM con un promedio de 9, aunque es una institución pública, el material y los libros resultan ser más caros de lo esperado y esto sumado a los pasajes para trasladarme, los gastos de comida, son cantidades muy grandes; por ello, a veces es difícil para mis padres ayudarme al 100%. Es por esto que una de las metas en mi vida es trabajar duro, desarrollar mis talentos y llegar a ser una magnífica profesional que pueda tratar de forma integral a todos mis pacientes, con un servicio de excelencia. Además, soy una persona que tiene una fe enorme en su país. México es para mí un país con todo lo necesario para crecer, para ser grande, y al final del día, tengo la creencia que somos nosotros, cada uno de nosotros, quienes podemos conseguir que el país crezca.”*

SARA YARETH GARCÍA

Estado de México • Universidad Autónoma del Estado de México

*“Soy una persona responsable y bastante disciplinada. Siempre he sido alumno de excelencia, tengo 9.9 de promedio en preparatoria y varios concursos ganados, (interpreparatorianos en matemáticas y física) incluyendo dos segundos lugares a nivel distrital en el XXI y XXII ‘Concurso de Confrontación Académica’. Todo esto lo logré a pesar de mis condiciones económicas que no son las más favorables, tengo dos hermanos mayores que aún estudian, ¡los gastos son muchísimos! Mi papá es obrero y se me ha presentado una oportunidad única. Fui seleccionado para ingresar a la Licenciatura en Nanotecnología de la UNAM Campus Ensenada. Cabe decir que es una carrera bastante exclusiva, entran máximo 30 en cada generación. Esta carrera es especial también porque se requiere pasar varios filtros antes de ser seleccionado, empezar por ser aceptado por la UNAM; posteriormente, se debe aprobar un examen interno de la Licenciatura en física, matemáticas, inglés (que lo he aprendido en Internet, me motivó bastante), español y razonamiento lógico. Obtuve un buen resultado y me citaron a una entrevista. Finalmente me aceptaron, pero el problema estaba en lo económico. No contamos con ningún apoyo y, sinceramente, mi papá no puede mantenerme en Ensenada, por más barato que encuentre las rentas o los lugares para el alojamiento. Por estas razones, su apoyo no estará para nada malgastado; más bien será una inversión. Esta carrera representa un enorme potencial para el desarrollo industrial en muchas áreas como la Medicina, Ingeniería, Biotecnología, etc.; es una oportunidad única que aprovecharé al máximo y lo agradeceré por el resto de mis días.”*

AZAZEL BESAI MUÑOZ

Distrito Federal • Universidad Autónoma de México

## TESTIMONIOS DE EX BECARIOS

“Ser becarios fue una gran oportunidad. Es una beca que no sólo te apoya económicamente, sino que da la oportunidad de asistir a otro tipo de eventos que te ayudan a tu formación cultural, así como acceso a otras herramientas (por ejemplo, licencias de inglés) formando una educación de manera integral.”

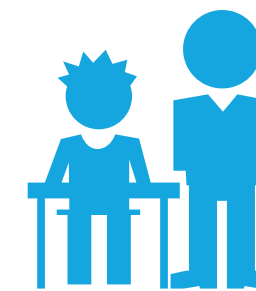
Tonantzin Dávalos Flores  
Egresado en 2012

“Ser becario ayudó a que terminara mis estudios; todo el periodo escolar tanto de preparatoria, como de universidad, estuve trabajando, sin embargo, no era suficiente, ya que desde hace mucho me convertí en la cabeza de mi familia al quedarse mi papá desempleado, teniendo que apoyar con los gastos diarios y la escuela de mis hermanos. Gracias a Bécalos, yo no me preocupaba por los gastos de la escuela, ya que con la beca lograba pagar el cuatrimestre y el material que necesitaba.”

Laura Nayely Hernández Mayorga  
Egresada en 2010

“Bécalos fue el sostén de mis estudios durante mi universidad, por ello, estoy más que agradecido, porque gracias a su apoyo, logré terminar Ingeniería con un buen promedio liberándome de la mitad de tiempo que le dedicaba a trabajar para ponerme a estudiar. Estoy orgulloso de haber sido becario y de que Bécalos siga apoyando a más y más personas que lo necesitan. Loret de Mola nos aconsejó: ‘sigan estudiando’ y eso estoy haciendo pero en ocasiones no es fácil y estudiar y trabajar, seguirse preparando mientras ves cómo más puertas se cierran, y es aquí donde valoro más el apoyo que tenía con Bécalos. Felicidades, y que sigan apoyando a más generaciones, es un orgullo y espero algún día poder aportar tanto como lo hicieron conmigo.”

Pedro Ornelas García  
Egresado en 2011



“Ser becario la verdad me facilitó la vida como un estudiante de provincia que viene a la capital a estudiar, y a ser responsable con mis gastos y a darme cuenta que todo esfuerzo tiene una recompensa, la verdad estoy muy agradecida.”

Karla Haydee Luis Torres  
Egresada en 2012

“Bécalos significó mucho, ya que provengo de una comunidad llamada San Lorenzo Achioteppec, perteneciente al municipio de Huehuetla, Hidalgo, que se encuentra en la sierra otomí-tepehua, y gracias a Bécalos pude apoyarme para terminar mis estudios y conseguir un buen empleo. A Bécalos quiero agradecer infinitamente el apoyo que me brindó, ya que ahora yo soy un ejemplo para mis paisanos de que con esfuerzo y con el apoyo de Bécalos, las metas se pueden lograr por muy difíciles que éstas parezcan. Muchas gracias.”

Alfonso Tolentino Hernández  
Egresado en 2012

“Bécalos significó saber que todo se puede con tiempo y dedicación, que nada es imposible, que mi obstáculo soy yo mismo, que hay personas de corazón noble como el equipo de Bécalos, que lo conforman ustedes, ustedes y sigue apoyando a personas en las que nadie cree, pero gracias a ustedes muchas personas de escasos recursos pueden hacer sus sueños realidad; el mensaje sería extenso porque aunque son breves mis palabras, espero los inspire; ¿saben cuántos amigos míos desde la primaria han dejado de estudiar por su situación económica?, espero que sigan adelante, gracias a ustedes concluí tecnologías de la información y comunicación; técnico, me gustaría terminar la ingeniería, pero ustedes me han ayudado a subir un escalón, y de mi parte le echaré todas las ganas para lograr mi meta, de antemano muchas gracias. Yo soy de Zacoalco de Torres, Jalisco, tierra del equipal, hasta acá me llegó su apoyo, gracias de verdad gracias, no los conozco personalmente pero los actos dicen más que palabras, son los frutos de ustedes, felicidades.”

Néstor Alonso Limones Hernández  
Egresado en 2012



# MANEJO TRANSPARENTE DE LOS RECURSOS

---

Bécalos es posible gracias a la suma de recursos de millones de personas y decenas de empresas que comparten nuestra convicción de que es necesario actuar por la educación y que confían en nosotros para hacer llegar sus donativos a quienes más lo necesitan y merecen.

Por eso, es especialmente importante la administración eficiente y transparente de los recursos que ponen en nuestras manos, bajo la responsabilidad de Fundación Televisa y la Asociación de Bancos de México, manejados a través de un fideicomiso operado por Banco Santander.

Desde 2007, la firma KPMG audita año con año nuestro programa, habiendo recibido, siempre, una opinión favorable.

Con la creación del Subcomité de Auditoría y la participación de la firma PwC, fortalecimos nuestra operación, estandarizando procesos e introduciendo nuevos indicadores de gestión y resultados.

Nuestro agradecimiento a todos ellos que, de manera generosa y comprometida con Bécalos, nos ayudan constantemente a fortalecer la operación de este gran programa.

## TRANSPARENCIA PARA GANAR

La auditoría externa por parte de KPMG Cárdenas Dosal, nuevamente este año, nos otorgó una opinión favorable:

“En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Fideicomiso F/2001089 Bécalos, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, así como las actividades que modificaron su patrimonio y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas”.

Agradecemos a Santander y a KPMG por la donación de los servicios de administración del Fideicomiso y de auditoría, respectivamente.

---

## SISTEMA DE INFORMACIÓN DE BÉCALOS (SIB)

Los nombres y datos generales de nuestros becarios están debidamente resguardados en el Sistema de Información Bécalos, que mejoramos permanentemente para poder aprovechar de manera la información con la que contamos, para que ésta redunde en una mayor pertinencia de los diferentes apoyos que les brindamos, además de una administración ágil y oportuna de los recursos.

A partir de 2012, iniciamos la implementación de sistemas de seguridad y controles adicionales, bajo la guía de nuestro Subcomité de Auditoría, que nos permiten agilizar los procesos, minimizar potenciales riesgos y dar cabal cumplimiento a la normatividad en materia de protección de datos personales en posesión de datos personales.

**BÉCALOS ES UN PROGRAMA  
TRANSPARENTE EN EL MANEJO DE  
LA INFORMACIÓN Y LOS RECURSOS.**

---



# DIRECTORIO

## COMITÉ TÉCNICO

Javier Arrigunaga Gómez del Campo  
*Presidente de la Asociación de Bancos de México, ABM*  
Alicia Lebrija Hirschfeld  
*Presidenta Ejecutiva de Fundación Televisa*  
Alberto Gómez Alcalá  
*Presidente Ejecutivo de la ABM*  
Juan Carlos Jiménez Rojas  
*Director General de la ABM*  
Nora Méndez López  
*Directora de Educación de Fundación Televisa*

## CONSEJO ASESOR ACADÉMICO

Blanca Heredia Rubio  
*Coordinadora General del Programa Interdisciplinario sobre Política y Prácticas Educativas del CIDE*  
Miguel Székely Pardo  
*Director del Instituto de Innovación Educativa de ITESM*  
David Calderón Gómez del Campo  
*Director General de Mexicanos Primero*

## SUBCOMITÉ DE AUDITORÍA

José Manuel Canal H.  
*Presidente del Subcomité*  
Gilberto Palacio  
Jesús A. Serrano y Nava  
*Miembros del Subcomité*

## SUBCOMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Miguel Ángel Laporta de Caso  
*Director de Sustentabilidad Corporativa, HSBC*  
Andrés Albo Márquez  
*Director de Compromiso Social, Banamex*  
José Miguel Domínguez Camacho  
*Director de Comunicación y Relaciones Institucionales, ABM*

## SUBCOMITÉ DE MERCADOTECNIA

Paulo Carreño King  
*Presidente de la Comisión de Comunicación, Mercadotecnia y Responsabilidad Social, ABM*  
Rodrigo Brand de Lara  
*Coordinador del Comité de Mercadotecnia, ABM*  
Diego Cosío Barto, Banamex  
Julio César Anaya Elizalde, BBVA-Bancomer  
Gerardo Serrador Zarandona, Santander  
Carla Juan Chelala, Banorte-IXE  
Rubén Castañón Hernández, HSBC  
Elsa Mercado Centeno, Scotiabank

## SUBCOMITÉ DE INVERSIONES

José Oriol Bosch Par  
*Presidente del Comité de Inversiones, ABM*  
Manuel Torres Barajas, BBVA-Bancomer  
Jorge Arturo García Parés, Banorte-IXE  
José Antonio Martínez de la Vega Labra, Mifel  
Gabriel Velasco Robles  
*Director de Información y Análisis, ABM*

## FIDEICOMISO

Jaime Víctor Torres  
*Director Ejecutivo Fiduciario, Santander*  
Pedro Salazar González  
*Director de Negocios Fiduciarios, Santander*  
Gabriel Romero García  
*Subdirector de Negocios Fiduciarios, Santander*

## EQUIPO OPERATIVO

Nora Méndez López  
*Directora de Educación de Fundación Televisa*  
Karen Sobol Bourde  
*Directora de Comunicación de Béalos*  
Montserrat Jiménez Navia  
*Maestros*  
Maggie Suárez Elías  
*Movilidad Internacional*  
Lucero Velasco  
*Seguimiento*  
Fernanda Beaujean Roviroza  
*Educación Superior*  
Adrián Santos Ruiz  
*Educación Media Superior*  
Alfredo Araujo Luna  
*Programas Complementarios*  
Jesús Apolinar Díaz  
*Coordinación Chiapas*  
Ramón Delgado Montuoso  
*Administración*  
Humberto Jacinto Ramón  
*Sistemas Informáticos*  
Juan Pablo Rivero  
Sachiel de Jesús Vargas  
*Apoyo contable*

## BECARIOS QUE APOYARON DURANTE ESTE AÑO:

Idalia Anastacio Bermúdez  
Mavet Rodríguez Amador  
Raquel Torres Valdez  
Margarita Sampetro García  
Cecilia Salomé Juárez  
Eddi Almeida Martínez  
Estephany Fuentes Hernández  
Viridiana Paola Islas Ramírez  
Tomás Rojas Robles

## INFORME 2014

Karen Sobol y Nora Méndez  
*Coordinación general*  
Paulina Rocha  
*Coordinación editorial*  
Ricardo Salas & Frontespizio / Begoña Sáinz  
*Diseño*  
Liliana Rodríguez  
*Textos y corrección*  
David Mejía Velázquez y Francisco Kochen  
*Fotos*  
Gráfica, Creatividad y Diseño  
*Impresión*